

**VELEUČILIŠTE U RIJECI – POLYTECHNIC OF RIJEKA**

51000 Rijeka – HR - Trpimirova 2/V, p. p. 74 • Telefon: +385 51 321-300, faks: +385 51 211-270



## **STRATEGIJA INTERNACIONALIZACIJE VELEUČILIŠTA U RIJECI**

**2020. – 2024.**



Rijeka, 2020.

## 1. UVOD

Veleučilište u Rijeci je multidisciplinarna institucija čiji studiji pokrivaju različita područja znanosti odnosno discipline: ekonomiju, informatiku, elektrotehniku, sigurnost na radu, promet, telematiku, biotehnologiju, agroturizam, ustrojeno u četiri odjela (Poslovni odjel, Prometni odjel, Odjel sigurnosti na radu, Poljoprivredni odjel) i dva samostalna studijska programa (stručni studij Telematika i stručni studij Održivi agroturizam). U razdoblju koji slijedi fokus će biti na inoviranju postojećih programa i usklađivanju s tehničko-tehnološkim napretkom i zahtjevima tržišta rada te razvoju programa cjeloživotnog obrazovanja, uz kontinuiranu skrb za primjerenu razinu studentskog standarda i kvalitetu nastavnog procesa. U uskoj vezi s navedenim ističe se internacionalizacija i uključenost u europski obrazovni prostor. Strategija internacionalizacije doprinosi razvoju i uspješnom djelovanju Veleučilišta u Rijeci te je sastavni dio pripremljene Strategije Veleučilišta u Rijeci, stoga polazi od misije i vizije Veleučilišta uzimajući u obzir dostignutu razinu razvoja institucije i njezinog okruženja. Ovom se strategijom definira specifične aktivnosti koje se odnose na procese vezane uz razvoj međunarodne suradnje Veleučilišta u Rijeci predstavljajući strateški okvir razvoja međunarodne nastavne, stručne, znanstveno-istraživačke i izdavačke djelatnosti u međunarodnom kontekstu u razdoblju od 2020. - 2024. godine. Operativni plan implementacije i provedbe donosit će se na godišnjoj razini, uvažavajući raspoložive strateške resurse i inpute iz okruženja.

Polazište za izradu ovoga dokumenta jest uspješna realizacija strategije Veleučilišta za razdoblje 2013. – 2020. u kojoj je kao zasebno područje - strateški cilj definirana integriranost u Europsku uniju, otvorenost prema svijetu i mobilnost kroz aktivno sudjelovanje u Europskom prostoru visokog obrazovanja (EHEA) i Europskom istraživačkom prostoru (ERA) te sustavno i organizirano poticanje unutarnje i vanjske mobilnosti nastavnika i studenata.

Veleučilište je u proteklom strategijskom razdoblju potpisalo Erasmus povelju za programsko razdoblje 2014. – 2020. te je uspješno koristilo mogućnosti europskih programa mobilnosti razvijajući i implementirajući mehanizme za korištenje programa mobilnosti. Time je osiguralo studentima, nastavnom i nenastavnom osoblju usavršavanje i stjecanje novih znanja i kompetencija na institucijama u inozemstvu. Svake godine Veleučilište prijavljuje i aktivno koristi programe u okviru Ključne aktivnosti 1 - *Mobilnost pojedinaca u svrhu učenja*, i to prvenstveno KA103 programe mobilnosti studenata i osoblja unutar programskih zemalja. Od 2017. godine Veleučilište se uključuje i u KA107 program mobilnosti između programskih i partnerskih zemalja (omotnica BIH), najprije kroz realizaciju mobilnosti osoblja, a nakon uspješne realizacije projekta, prijavljen je novi KA107 projekt s partnerima u Bosni i Hercegovini u okviru kojega su ugovorene i mobilnosti studenata.

U proteklom razdoblju ostvaren je pozitivan trend i dolaznih i odlaznih mobilnosti studenata te će Veleučilište uložiti napore da se i u idućem razdoblju takav trend nastavi. Također, pozitivan trend ostvaren je i kod mobilnosti osoblja pri čemu će se u narednom razdoblju nastojati potaknuti posebno mobilnost nenastavnog osoblja. Svrha realiziranih mobilnosti u proteklom je razdoblju bila ili u funkciji poučavanja ili u funkciji usavršavanja, a boravak na inozemnim institucijama zasigurno doprinosi i razvoju istraživačkih kompetencija, odnosno sklapanju kontakata u smislu budućih zajedničkih istraživačkih angažmana. Kako bi bilo u

mogućnosti nastaviti pozitivan trend, Veleučilište će predati prijavu Europskoj komisiji za dobivanje Europske povelje u visokom obrazovanju (ECHE) za novo razdoblje 2021. – 2027. što predstavlja uvjet za sudjelovanje u programu ERASMUS.

U području istraživanja na Veleučilištu u Rijeci potiče se stručni i znanstveni istraživački rad s dugoročnim ciljem provođenja kvalitetnih primijenjenih istraživanja povezanih s potrebama okruženja. Okruženje u kojem će se djelovati u sljedećem strateškom razdoblju vrlo je promjenjivo i izazovno: od brzih tehnoloških promjena i s njima povezanih izazova, promjena u očekivanjima od visokoškolskih institucija, promjenama u financiranju, depopulaciji i migraciji stanovništva i dr., do povećane konkurencije u visokom obrazovanju. Stoga je nužno pokušati iskoristiti raspoloživo znanje, sposobnosti, materijalne i financijske resurse te pretvoriti izazove promjena iz okruženja u prilike za daljnji razvoj. U kontekstu svega navedenog, međunarodna suradnja s visokoškolskim ustanovama danas je nužnost i prioritet razvoja i održivosti, ali i obveza te će se primjerena pažnja posvetiti njezinu daljnjem unaprjeđenju.

## 2. PODRUČJE I SMJER RAZVOJA MEĐUNARODNE SURADNJE

### ✓ Ciljevi sudjelovanja u programima mobilnosti u skladu sa strategijom internacionalizacije

Snimanje susjednog okruženja s ciljem pronalaska potencijalnih partnera podrazumijeva pronalaženje onih visokoškolskih ustanova koje izvode usporedive studijske programe s onima koji se provode na Veleučilištu što olakšava mobilnost osoblja i studenata. Cilj je Veleučilišta internacionalizacija i modernizacija kroz programske aktivnosti poput mobilnosti u svrhu učenja te suradnje s institucijama u inozemstvu, kako bi se implementirale dobre prakse. Erasmus+ program mobilnosti potpomogao je internacionalizaciju i modernizaciju poslovanja kao jedan od temeljnih strateških ciljeva Veleučilišta, a pri tome je zadaća Ureda za međunarodnu suradnju Veleučilišta u Rijeci uložiti značajne napore s ciljem poticanja čim većeg broja studenata, ali i nastavnog i nenastavnog osoblja na mobilnost.

Sporazumi o suradnji u okviru programa mobilnosti Erasmus+ potpisani su do kraja 2019. godine s 33 institucije u 14 zemalja te je u planu potpisivanje novih bilateralnih ugovora s ciljem osiguranja studentima i osoblju mogućnosti stjecanja inozemnih iskustava studiranja, usavršavanja i poučavanja.

Također, Veleučilište u Rijeci od akademske godine 2018. / 2019. sudjeluje i u CEEPUS programu, i to u 7 mreža:

- CIII-BA-1402-01 - *New teaching technologies and new applications in modernization of teaching at the Faculties of Technical Sciences in connection with the needs of small and medium enterprises in the environment*
- CIII-BG-1103-04 - *Modelling, Simulation and Computer-aided Design in Engineering and Management*
- CIII-BG-0722-08 - *Computer Aided Design of automated systems for assembling*

- CIII-SK-0044-14 - *Applied Economics and Management*
- CIII-HU-0028-12 - *Active Methods in Teaching and Learning Mathematics and Informatics*
- CIII-RS-0065-14 - *Intelligent Automation for Competitive Advantage*
- CIII-SK-0405-11 - *Renewable energy sources.*

U proteklom je projektom razdoblju Veleučilište ugostilo značajan broj dolaznih nastavnika koji su održali predavanja u sklopu redovite nastave. Također, veći broj nastavnika Veleučilišta posjetio je inozemne partnerske visokoškolske ustanove. Navedeno značajno doprinosi kvaliteti Veleučilišta jačanjem međunarodne suradnje. Tijekom proteklog projektnog razdoblja zabilježeno je kontinuirano povećanje dolazne i odlazne studentske mobilnosti te je Veleučilište trajno posvećeno nastaviti ovaj pozitivan trend i u budućnosti.

Težnja je i nadalje razvijati međunarodnu dimenziju Veleučilišta, a u okviru toga ciljevi su:

- *internacionalizacija i jačanje europske dimenzije,*
- *jačanje kulture kvalitete i osiguranje kvalitete,*
- *kontinuirano unaprjeđenje studijskih programa što vodi k većoj zapošljivosti studenata koji su završili studij,*
- *promocija i potpora programima mobilnosti studenata i osoblja te*
- *izgradnja i jačanje suradnje s drugim institucijama.*

Veleučilište će u narednom razdoblju činiti napore kako bi se poduzelo sve potrebne korake s ciljem promicanja građanske angažiranosti prije, za vrijeme i nakon sudjelovanja u mobilnosti ili projektnim aktivnostima. Veleučilište je preko svojih predstavnika uključeno u projekte i rad brojnih javnih tijela, udruga, savjeta, odbora te strukovnih udruženja u cilju promicanja struke i poticanja razvoja lokalne zajednice. Posebno se ističe suradnja s javnim subjektima u okviru promoviranja društveno-odgovornog poslovanja koje se provodi kroz prijenos znanja i tehnologija i/ili razvoja svijesti o njegovoj važnosti. Također, studenti Veleučilišta ističu se i svojim humanitarnim radom (dobrovoljno davanje krvi, skupljanje potrepština za socijalnu samoposlugu, organiziranje sportskih i društvenih događaja humanitarnog karaktera) u čemu im Veleučilište pruža organizacijsku i financijsku podršku. Veleučilište će činiti napore i za implementaciju digitalnog upravljanja mobilnošću u skladu s tehničkim standardima European *Student Card Initiative*, kako bi promicalo ekološki prihvatljive prakse u svim aktivnostima vezanim uz Program Erasmus+.

Jedan od ciljeva jest i razvoj digitalnih kompetencija te uporaba suvremene tehnologije u obrazovanju kako bi se unaprijedila kvaliteta učenja i poučavanja, olakšala internacionalizacija omogućavajući dostupnost obrazovanja širem krugu studenata te kako bi se poduprla bolja suradnja s drugim institucijama. U skladu s navedenim, Veleučilište potiče i učenje na daljinu te kombiniranu / virtualnu mobilnost. Sve navedene aktivnosti doprinose izgradnji europskog obrazovnog prostora.

Pravilnikom o ERASMUS+ individualnoj međunarodnoj mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja Veleučilišta u Rijeci osigurano je priznavanje razdoblja mobilnosti, položenih ispita, ishoda učenja i izvršene stručne prakse, odnosno ECTS bodova stečenih

tijekom razdoblja studija ili usavršavanja u inozemstvu, pri čemu se ovi podaci unose u Dopunsku ispravu o studiju.

Veleučilište u Rijeci snažno zagovara jednake mogućnosti za sve svoje studente i zaposlenike, odbacujući i boreći se protiv bilo kakve vrste diskriminacije te **pružajući posebnu pozornost uključivanju onih iz podzastupljenih ili ranjivih skupina. Nije dopuštena bilo kakva diskriminacija na temelju spola, rase, boje kože, etničkog ili socijalnog podrijetla, genetskih obilježja, jezika, religije ili uvjerenja, političkog ili bilo kojeg drugog mišljenja i stava, pripadnosti nacionalnoj manjini, imovine, rođenja, invaliditeta, starosti ili seksualne orijentacije.**

Budući ciljevi Veleučilišta u smislu internacionalizacije temelje se na **snažnoj podršci odlaznoj mobilnosti studenata i osoblja, kao i snažnim promotivnim aktivnostima s ciljem privlačenja većeg broja dolaznih studenata, nastavnika i administrativnog osoblja.** Nastavit će se pružati potporu studentima nižeg socioekonomskog statusa te onima u nepovoljnom položaju iz podzastupljenih ili ranjivih skupina i poticati ih da sudjeluju u programima mobilnosti.

### ✓ **Aktivnosti u okviru međunarodne suradnje (Erasmus+ i CEEPUS) i njihova implementacija u cilju ostvarenja strategije Veleučilišta u Rijeci**

Internationalizacija poslovanja jedan je od glavnih ciljeva Veleučilišta u Rijeci, u skladu s institucionalnom strategijom te Erasmus politikom. Veleučilište u Rijeci osigurava preduvjete za stjecanje međunarodnog iskustva na više načina, a aktivno sudjelovanje u programima mobilnosti (Erasmus+ program mobilnosti, CEEPUS) nudi višestruke prednosti. Tako, primjerice, kontinuirano povećanje broja dolaznih studenata potiče nastavnike da drže nastavu na engleskom jeziku čime se utječe na jačanje njihovih jezičnih kompetencija, a to predstavlja dobar temelj za uvođenje studijskog programa na engleskom jeziku u budućnosti. U kontekstu osiguranja stjecanja međunarodnog iskustva, posebno je važno osigurati mogućnost sudjelovanja vlastitih studenata u programima mobilnosti (u svrhu studija na inozemnoj instituciji te obavljanja stručne prakse u inozemstvu – SMS i SMP). Znanje stranog jezika ključno je za međunarodnu mobilnost, stoga je strani jezik obavezan predmet u svim studijskim programima. Nadalje, organiziraju se predavanja gostujućih predavača na engleskom jeziku, studente se potiče na korištenje literature na stranim jezicima u okviru redovnog nastavnog procesa, a ujedno ih se uključuje i u pisanje znanstvenih i stručnih radova na stranom jeziku.

U nadolazećem razdoblju, u strateškom smislu, u fokusu su aktivnosti vezane uz mobilnost osoblja i studenata, ali i aktivnosti vezane uz jačanje postojeće suradnje kroz npr. zajedničke projekte, sudjelovanje u dijelovima studijskih programa, organiziranje stručnih i znanstvenih konferencija, istraživački rad, itd. Modernizacija i doprinos ciljevima europskog obrazovnog prostora ostvarit će se sudjelovanjem u sljedećim aktivnostima programa Erasmus+: mobilnost učenja - mobilnost studenata i osoblja visokog obrazovanja te suradnja među organizacijama i institucijama (Ključna aktivnost 1 i Ključna aktivnost 2), kao i sudjelovanjem u programu CEEPUS.

U skladu s navedenim, Veleučilište će razvijati i jačati suradnju s partnerima u drugim zemljama (u regiji i šire), promovirati i podržavati mobilnost studenata i osoblja, posebice vodeći računa o pojedincima u nepovoljnijem položaju, poticati i razvijati politiku nediskriminacije, uvažavati rezultate zaposlenika koji su sudjelovali u mobilnosti ili u projektima suradnje sa strateškim partnerom te osiguravati vidljivost tih rezultata. Veleučilište će težiti kontinuiranom unaprjeđenju vlastitog međunarodnog djelovanja na temelju rezultata internog praćenja aktivnosti međunarodne mobilnosti i suradnje.

Zadaća je Ureda za međunarodnu suradnju Veleučilišta u Rijeci uložiti sve napore kako bi se potaknulo što veći broj studenata na mobilnost. Intenzivna suradnja s dolaznim nastavnicima obogaćuje iskustva nastavnog osoblja Veleučilišta u području metodologije i tehnologije izvođenja nastave. Razmatraju se i neki novi oblici znanstveno-istraživačke suradnje te Veleučilište potiče prijavljivanje i vođenje međunarodnih projekata u skladu s vlastitim kadrovskim kapacitetima. Diseminacija znanja, primjena dobre prakse, usmena predaja i razmjena iskustava, vrijedne preporuke i komentari ovlaštenih osoba u Agenciji za mobilnost i programe EU predstavljaju dobar temelj za daljnje unaprjeđenje mobilnosti, te internacionalizaciju i modernizaciju Veleučilišta. Posvećenost potpunoj digitalizaciji administriranja i upravljanja mobilnostima svakako će unaprijediti podršku sudionicima mobilnosti i pojednostaviti čitav proces, ali i doprinijeti ekološki prihvatljivijem provođenju programa.

### **3. OČEKIVANI REZULTATI SUDJELOVANJA U ERASMUS+ I CEEPUS PROGRAMIMA I UTJECAJ NA INSTITUCIJU**

Programi CEEPUS i Erasmus+ instituciji donose višestruke koristi, koje se ogledaju u usvajanju novih znanja, vještina i iskustava koje studenti stječu tijekom boravka na partnerskim institucijama, učenju jezika, ali i u obogaćivanju iskustva osoblja kroz učenje od partnera, širenju mreže suradnika te prijenosu i usvajanju dobrih praksi. Razmjena studenata i osoblja ujedno omogućuje i kritičku procjenu vlastitih ciljeva institucije i njihove realizacije te na taj način otvara vrata za uspješno buduće sudjelovanje u zajedničkim istraživačkim programima i projektima.

Veleučilište u Rijeci teži biti aktivan, moderan, visoko profesionalan i ravnopravan sudionik aktivnosti i programa EU. Međunarodna suradnja s visokim učilištima nužnost je i prioritet u kontekstu razvoja i održivosti, no ujedno predstavlja i obvezu. Od samoga početka provedbe programa mobilnosti Erasmus+ Veleučilište ulaže značajne napore kako bi povećalo broj dolaznih i odlaznih mobilnosti. U skladu s načelom reciprociteta, dugoročni je cilj osigurati jednak broj dolaznih i odlaznih mobilnosti. Veleučilište je svjesno važnosti dobre promocije pa aktivno potiče studente i (ne)nastavno osoblje da predstavljaju Veleučilište tijekom njihova boravka na stranim institucijama te im u tu svrhu osigurava i odgovarajuće promotivne materijale.

Tijekom provedbe proteklog projekta, Veleučilište je zabilježilo kontinuirani rast mobilnosti studenata i osoblja. U predstojećem razdoblju težit će se i nadalje većoj uključenosti u aktivnosti vezane uz projekte mobilnosti i međunarodne suradnje financirane sredstvima EU-a. Cilj je

kontinuirano povećanje mobilnosti studenata i osoblja te poticanje studenata iz različitih podzastupljenih ili ranjivih skupina na intenzivnije sudjelovanje u programima mobilnosti. Međunarodna suradnja kroz programe mobilnosti studentima pruža priliku za stjecanje iskustva studiranja i života u inozemstvu, kao i za učenje i unaprjeđenje razine znanja stranih jezika (znanje jezika testira se prije mobilnosti te je napredovanje moguće utvrditi i testiranjem nakon povratka s mobilnosti pomoću OLS platforme). Aktivnosti Erasmus+ programa omogućuju i unaprjeđenje kvalitete nastave kroz stjecanje međunarodnog iskustva nastavnika u podučavanju i osposobljavanju, odnosno radu u međunarodnom okruženju.

Veleučilište osigurava potporu dolaznim i odlaznim studentima i osoblju pružajući im jasne i sveobuhvatne informacije. Ured za međunarodnu suradnju u stalnom je kontaktu sa sudionicima mobilnosti prije, za vrijeme i nakon mobilnosti. Na taj način osigurana im je puna podrška u vezi s izvršavanjem ugovorenih obveza i rješavanjem mogućih poteškoća nastalih tijekom mobilnosti, pri čemu se održavaju redoviti kontakti s ovlaštenim osobama na stranim institucijama kako bi se utvrdilo odvija li se sve prema planu.

Nastavnici Veleučilišta tijekom svoga boravka na stranim institucijama razvijaju temelje i za znanstveno-istraživačku suradnju koja treba rezultirati povezivanjem znanosti i prakse. Nadalje, uspoređivanjem studijskih programa s programima inozemnih institucija, omogućuje se unaprjeđenje postojećih studijskih programa Veleučilišta, te razmatranje mogućnosti pokretanja novih. Primjerice, zahvaljujući kvalitetnoj suradnji s *Technische Hochschule Wildau*, Veleučilište je uspjelo pokrenuti preddiplomski stručni studij Telematika. Slični projekti potiču se i u budućnosti, a pritom program mobilnosti značajno doprinosi internacionalizaciji Veleučilišta u Rijeci, što je ujedno i jedan od strateških ciljeva institucije.

Kako bi unaprijedilo kvalitetu i doprinijelo važnosti visokog obrazovanja, Veleučilište je implementiralo sustav osiguranja kvalitete te donijelo niz dokumenata u cilju osiguranje kvalitete u svim područjima djelatnosti. Kako bi unaprijedilo kvalitetu studija i osiguralo jednake mogućnosti za učenje, osobni razvoj, konkurentnost i zapošljivost, Veleučilište snažno podupire internacionalizaciju te potiče studente i zaposlenike na mobilnost u svrhu učenja i osposobljavanja. U cilju osiguranja i unaprjeđenja kvalitete procesa koji se odvijaju u području međunarodne suradnje, kontinuirano se prati provedba aktivnosti te se prema potrebi revidiraju propisane procedure.

Međunarodna suradnja utječe na kvalitetu nastavnog procesa kroz usavršavanje vlastitih nastavnika, gostujuća predavanja inozemnih nastavnika i stručnjaka iz gospodarstva te kroz razmjenu primjera dobre prakse. Unaprjeđenje i razvoj različitih aktivnosti u suradnji s poslovnim sektorom, drugim visokoškolskim ustanovama te sudjelovanje u istraživačkim projektima omogućit će Veleučilištu izvrsnost u prijenosu znanja i praktičnih vještina studentima i ostalim sudionicima u okruženju, doprinoseći regionalnom razvoju.

Kako bi se dodatno potaklo nastavnike i nenastavno osoblje za sudjelovanje u programima mobilnosti te za stvaranje preduvjeta za razvoj studijskih programa na engleskom jeziku i organiziranje združenih studija u budućnosti, Veleučilište će u narednom razdoblju poduzimati aktivnosti dodatne edukacije zaposlenika za jačanje jezičnih kompetencija.

Izvršnost, prijenos znanja i suradnja s poslovnim subjektima, skupa s održivim razvojem temeljenim na primjeni suvremene tehnologije u visokom obrazovanju, zahtijevaju značajna financijska sredstva i korištenje različitih izvora financiranja, od proračunskih sredstava, realizacije projekata u suradnji s poslovnim sektorom te korištenja europskih programa mobilnosti i međunarodne suradnje.

Međunarodna suradnja je uz domaću suradnju s visokoškolskim ustanovama, lokalnom zajednicom i gospodarstvom nužnost i prioritet razvoja i održivosti, ali i obveza svih visokoškolskih institucija. Pritom je istraživačka i stručna djelatnost jedna od ključnih karika, osnova i temelj uspješne i produktivne suradnje.

Mogućnosti apliciranja na istraživačke stručne i znanstvene projekte iz sredstava europskih fondova su velike. Ovi projekti nose višestruke dobrobiti jer otvaraju nove mogućnosti u razvoju zaposlenika, omogućuju nove izvore financijskih sredstava i osiguravanja važnih infrastrukturnih i ostalih resursa, prijenos znanja do njegove konkretne primjene u okvirima stručnog i primijenjenog istraživačkog rada, partnerske odnose s drugim institucijama domaćeg i inozemnog, javnog i civilnog sektora i, što je najvažnije, rezultiraju konkretnim razvojnim rezultatima.

✓ **Indikatori mjerenja učinka sudjelovanja u programima međunarodne suradnje (mobilnost, kvaliteta provedbe, potpora sudionicima mobilnosti, suradnja na međunarodnim projektima)**

Jedan od strateških ciljeva Veleučilišta u Rijeci za razdoblje 2020. – 2024. jest **UNAPRIJEDITI DOMAĆU I MEĐUNARODNU SURADNJU I POTICATI ISTRAŽIVAČKU DJELATNOST** pri čemu su podciljevi:

- **POVEĆATI MEĐUNARODNU PREPOZNATLJIVOST VELEUČILIŠTA - Međunarodna suradnja te**
- **UNAPRIJEDITI STRUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD - Istraživački rad**

U cilju osiguravanja preduvjeta za razvoj međunarodne suradnje Veleučilište je sklopilo veći broj bilateralnih ugovora, te je isto tako razvilo vrlo aktivno sudjelovanje u programima mobilnosti ERASMUS+ i CEEPUS.

Broj ostvarenih dolaznih i odlaznih mobilnosti prethodnih godina, ali i definiranje specifičnih ciljeva Veleučilišta u Ugovoru o programskom financiranju do 2022. godine u ovom području, obavezuju na provođenje aktivnosti i mjera za njihovo poticanje.

Iako primarni fokus u strateškom razdoblju, zbog navedene obveze u Ugovoru o programskom financiranju, mora biti na aktivnostima vezanim uz mobilnost nastavnog osoblja i studenata, svakako treba poduzimati aktivnosti da se postojeći ugovori oplemene konkretnom suradnjom, npr. zajedničkim projektima, angažmanom na dijelovima studijskih programa, organizacijom stručnih i znanstvenih konferencija, istraživačkim radom i dr. korištenjem svih dostupnih modaliteta.



## GLAVNI OČEKIVANI ISHODI:

- *Unaprjeđenje suradnje s drugim visokoškolskim ustanovama (sklapanje bilateralnih međuinstitucijskih ugovora o međunarodnoj suradnji; obnavljanje – produljenje postojećih IIA; sudjelovanje u zajedničkim projektima)*
- *Povećanje broja dolaznih i odlaznih mobilnosti studenata*
- *Povećanje broja dolaznih i odlaznih mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja.*

Veleučilište u Rijeci sudjeluje u većem broju projekata čiji je nositelj ili partner. Od recentnijih ističu se projekti u okviru Europskog socijalnog fonda kojih je Veleučilište nositelj, a koji su usmjereni na razvoj novih programa potrebnih gospodarstvu u okruženju. Veleučilište je u svrhu unaprjeđenja projektnih aktivnosti i osiguranja kvalitetnije potpore pri prijavi, implementaciji i provedbi projekata (kako domaćih, tako i međunarodnih), uspostavilo Ured za projekte. Suradnjom Ureda za projekte i Ureda za međunarodnu suradnju koji Uredu za projekte pruža potporu u traženju partnera, Veleučilište će u narednom razdoblju težiti uključivanju i u projekte međunarodne suradnje u okviru ključne aktivnosti KA2 (Suradnja među organizacijama i institucijama) programa Erasmus. Pritom bi međunarodna suradnja u području razvoja istraživačke djelatnosti trebala biti usmjerena pretežno prema razvojnim i primijenjenim istraživanjima za potrebe gospodarstva i društvene zajednice, a u cilju njihova razvoja u cjelini. Time se kroz međunarodnu suradnju doprinosi i ostvarenju strateškog cilja u području istraživačke djelatnosti (UNAPRIJEDITI STRUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD).

Međunarodna suradnja ogleda se i kroz izdavačku djelatnost Veleučilišta u Rijeci pa je tako Veleučilište izdavač međunarodnog znanstveno-stručnog časopisa Zbornik Veleučilišta u Rijeci - *Journal of the Polytechnic of Rijeka* koji je indeksiran u bibliografskoj bazi *Emerging Sources Citation Index (ESCI) – Web of Science Core Collection* te uvršten u bazu *ERIHPLUS* i *Norwegian Register for Scientific Journals, Series and Publishers (the Nordic List)*. Tako je uredništvo časopisa sastavljeno od domaćih i međunarodnih znanstvenika, a ujedno značajan doprinos kvaliteti časopisa daju i inozemni recenzenti.

U kontekstu istraživačkog rada i povezane znanstveno-stručne produkcije zaposlenika, ali i prepoznatljivosti Veleučilišta u Rijeci, u sljedećem strateškom razdoblju potrebno je provoditi i aktivnosti vezane uz kontinuirano jačanje međunarodne prepoznatljivosti i vidljivosti časopisa Zbornik Veleučilišta u Rijeci.

## GLAVNI OČEKIVANI ISHODI:

- *Povećana prepoznatljivost časopisa Zbornik Veleučilišta u Rijeci - Journal of the Polytechnic of Rijeka (povećanje udjela inozemnih članova uredništva; povećanje broja inozemnih autora radova; povećanje broja inozemnih recenzenata; povećanje broja radova na engleskom jeziku)*

## STRATEŠKI CILJ: UNAPRIJEDITI DOMAĆU I MEĐUNARODNU SURADNJU I POTICATI ISTRAŽIVAČKU DJELATNOST

### Podcilj 1: Međunarodna suradnja

#### *Povećati međunarodnu prepoznatljivost Veleučilišta*

|  | <b>Aktivnosti</b>  | <b>Rezultat/Pokazatelj</b>   | <b>Odgovornost*</b>   | <b>Rok</b>   |
|--|--|--|---|--------------|
| 1.1.   | Promoviranje međunarodne mobilnosti u Europskom prostoru visokog obrazovanja   | Broj provedenih aktivnosti:<br>- prezentacije, info dani, promo materijali, brošure za odlazne studente i osoblje, brošure za inozemne subjekte, web na engleskom, društvene mreže, plakati, objava iskustava...   | Prodekan za međunarodnu suradnju<br>Pročelnici odjela/voditelji studija<br>Erasmus koordinator<br>Dekan | kontinuirano |
| 1.2.   | Sklapanje ugovora o međunarodnoj suradnji (ažuriranje starih, sklapanje novih) | Broj sklopljenih ugovora<br>- bilateralni ugovori u okviru programa Erasmus+ (programske i partnerske zemlje)<br>- bilateralni ugovori izvan programa Erasmus+<br>- partnerski sporazumi (projekti financirani iz EU fondova)<br>- suradnja s gospodarskim subjektima iz inozemstva (subjekti koji prihvaćaju studente na stručnu praksu, pozivna predavanja gostiju iz gospodarstva...) | Prodekan za međunarodnu suradnju<br>Pročelnici odjela/voditelji studija<br>Erasmus koordinator<br>Dekan | kontinuirano |
| <p>Rezultati provođenja promotivnih aktivnosti i sklopljenih međuinstitucijskih ugovora ogledat će se u ostvarenju sljedećih očekivanih ishoda:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- broj odlaznih studenata u svrhu studija</li> <li>- broj studenata na stručnoj praksi u inozemstvu</li> <li>- broj odlaznih nastavnika</li> <li>- broj odlaznog nenastavnog osoblja</li> <li>- broj dolaznih studenata</li> <li>- broj dolaznog nastavnog i nenastavnog osoblja</li> </ul> |  |  |   |              |
| 1.3.   | Jačanje kapaciteta Veleučilišta za sudjelovanje na projektima u Europskom      | Provedene edukacije i izvještaji o provedenim aktivnostima ureda za projekte   | Voditeljica ureda za projekte<br>Prodekan za međunarodnu suradnju                                       | kontinuirano |

|      |   |                         |   |              |
|------|---|-------------------------|---|--------------|
|      | istraživačkom prostoru  |                         | Dekan   |              |
| 1.4. | Sudjelovanje na međunarodnim konferencijama i objavljivanje radova s inozemnim suautorima | Broj objavljenih radova | Prodekan za međunarodnu suradnju<br>Voditeljica knjižnice | kontinuirano |

Uz navedene aktivnosti, međunarodnoj vidljivosti Veleučilišta zasigurno će doprinijeti i uključivanje i aktivno sudjelovanje Veleučilišta u radu raznih međunarodnih udruga kroz koje se ostvaruje kontakte ključne za razvoj buduće poslovne suradnje (npr. sudjelovanje u zajedničkim projektima kojih je Veleučilište nositelj ili partner).

## Podcilj 2.: Istraživačka djelatnost

### *Unaprijediti stručno-istraživački rad*

|      | <b>Aktivnosti</b>  | <b>Rezultat/Pokazatelj</b>  | <b>Odgovornost*</b>                              | <b>Rok</b>   |
|------|--|---|--|--------------|
| 2.1. | Jačanje međunarodne prepoznatljivosti časopisa Zbornik Veleučilišta u Rijeci – <i>Journal of the Polytechnic of Rijeka</i> | Izveštaj o provedenim aktivnostima<br>- broj stranih autora, stranih recenzenata, stranih članova Uredničkog odbora, indeksiranost, citiranost, broj radova na engleskom jeziku, razmjena časopisa s inozemnim institucijama... | Izvršni urednici Zbornika<br>Uredništvo Zbornika | kontinuirano |

## AKTIVNOSTI UREDA ZA MEĐUNARODNU SURADNJU

S ciljem realizacije očekivanih ishoda i ostvarenja strateškog cilja (unaprjeđenje međunarodne suradnje kroz povećanje međunarodne prepoznatljivosti Veleučilišta te poticanje istraživačke djelatnosti unaprjeđenjem stručno-istraživačkog rada), kao i u skladu s Planom za povećanje apsorpcije sredstava za odlaznu studentsku mobilnost u okviru programa Erasmus+ u području visokog obrazovanja u Hrvatskoj za razdoblje 2019. i 2020. Agencije za mobilnost i programe EU i Ministarstva znanosti i obrazovanja, Ured za međunarodnu suradnju provodit će sljedeće mjere i aktivnosti:

| Red. br. | Aktivnost / mjera   | Nositelj aktivnosti   | Rok provedbe   |
|----------|---|---|--|
| 1.       | Intenziviranje međuinstitucionalne suradnje s inozemnim visokim učilištima i gospodarskim subjektima  | Ured za međunarodnu suradnju<br>Pročelnici odjela<br>Voditelji studija<br>Dekan   | Kontinuirano   |
| 2.       | Poticanje na uključivanje i aktivno sudjelovanje Veleučilišta u radu raznih međunarodnih udruga kroz koje se ostvaruje kontakte s poslovnim subjektima i visokim učilištima s ciljem ostvarivanja buduće suradnje   | Ured za međunarodnu suradnju<br>Pročelnici odjela<br>Voditelji studija<br>Dekan   | Kontinuirano   |
| 3.       | Održavanje „welcome days“ za dolazne studente (uz korištenje <i>student-buddy</i> programa) i gostujuće nastavnike te nenastavno osoblje  | Prodekanica za međunarodnu suradnju<br>Povjerenici za međunarodnu suradnju<br>Erasmus koordinatorica  | Za studente jednom u semestru; za ne/nastavno osoblje sukladno dinamici dolazaka |
| 4.       | Korištenje svih mogućnosti i događanja za daljnje promicanje studentske mobilnosti u okviru programa Erasmus+ i CEEPUS <ul style="list-style-type: none"> <li>- organizacija i održavanje info dana vezanih uz programe Erasmus i CEEPUS</li> <li>- poticanje na mobilnost studenata u nepovoljnom položaju iz podzastupljenih ili ranjivih skupina</li> <li>- dijeljenje iskustava studenata koji su sudjelovali u programu mobilnosti (sudjelovanje na info danima; objava na mrežnim stranicama, društvenim mrežama...)</li> </ul> | Prodekanica za međunarodnu suradnju<br>Erasmus koordinatorica<br>Povjerenstvo za međunarodnu suradnju<br>Veleučilišta u Rijeci<br>Uredništvo za društvene mreže<br>Nastavnici informatike | Kontinuirano<br>(najmanje jednom u semestru za studente)                         |

|    |   |  |  |
|----|---|--|--|
|    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- promocija putem društvenih mreža i <i>web</i> mjesta ustanove</li> <li>- izrada plakata</li> <li>- upute studentima/brošura (informiranje o poreznim propisima...)</li> <li>- izrada studentskih promotivnih materijala u suradnji s nastavnicima informatike (video, prezentacije,...)</li> </ul> |  |  |
| 5. | <p>Promocija i poticanje mobilnosti osoblja u okviru programa Erasmus+ i CEEPUS</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- društvene mreže</li> <li>- <i>web</i></li> <li>- upute/brošura</li> <li>- info-dani</li> </ul>   | <p>Prodekanica za međunarodnu suradnju<br/>Erasmus koordinatorica<br/>Povjerenstvo za međunarodnu suradnju<br/>Veleučilišta u Rijeci<br/>Pročelnici odjela / voditelji studija<br/>Uredništvo za društvene mreže</p> | <p>Kontinuirano<br/>(najmanje jednom u semestru)</p> |
| 6. | <p>Raspisivanje natječaja za mobilnost studenata i osoblja sukladno raspoloživim sredstvima i kvotama</p>   | <p>Prodekanica za međunarodnu suradnju<br/>Erasmus koordinatorica<br/>Povjerenstvo za međunarodnu suradnju<br/>Veleučilišta u Rijeci</p>   | <p>Kontinuirano</p>                                  |
| 7. | <p>Prijavljivanje Veleučilišta na aktualne natječaje iz područja mobilnosti</p>   | <p>Prodekanica za međunarodnu suradnju<br/>Erasmus koordinatorica<br/>Dekan</p>  | <p>Kontinuirano</p>                                  |
| 8. | <p>Kontinuirana samoprocjena provedbe Erasmus projekata (ispunjavanje alata za samoprocjenu <b>ECHÉ self-assessment</b> - upitnik namijenjen djelatnicima ureda za međunarodnu suradnju i Erasmus koordinatorima)</p>   | <p>Ured za međunarodnu suradnju<br/>Erasmus koordinatorica</p>   | <p>Kontinuirano</p>                                  |
| 9. | <p>Ažuriranje informacija na <i>web</i> mjestu (hrvatski i engleski izbornici):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- novosti</li> <li>- natječaji</li> <li>- mogućnosti za stručnu praksu u inozemstvu</li> </ul>   | <p>Prodekanica za međunarodnu suradnju<br/>Erasmus koordinatorica<br/>Informatička služba</p>  | <p>Kontinuirano</p>                                  |

|     |   |   |  |
|-----|---|---|--|
|     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- iskustva – mobilnosti</li> <li>- <i>course catalog</i> (silabusu na engleskom jeziku)</li> </ul>   |   |  |
| 10. | Praćenje podataka o priznavanju ECTS bodova   | Prodekanica za međunarodnu suradnju<br>Erasmus koordinatorica<br>ECTS koordinator   | Po završetku ciklusa završnih izvješća |
| 11. | Analiza aktivnosti u okviru CEEPUS mreže  | Povjerenstvo za međunarodnu suradnju<br>Veleučilišta u Rijeci   | Kontinuirano (na kraju ak. godine)     |
| 12. | Analiza anketa odlaznih studenata te (ne)nastavnog osoblja  | Ured za međunarodnu suradnju<br>Erasmus koordinatorica  | Po završetku ciklusa završnih izvješća |
| 13. | Revidiranje procedura vezanih uz međunarodnu suradnju   | Prodekanica za međunarodnu suradnju   | Prema potrebi                          |
| 14. | Jačanje potpore studentima zainteresiranima za stručnu praksu u pronalaženju poslodavaca u inozemstvu (izrada baze poslodavaca kod kojih su studenti Veleučilišta bili na praksi)   | Ured za međunarodnu suradnju<br>Erasmus koordinatorica  | Kontinuirano                           |
| 15. | Poticanje odlaznih studenata na dijeljenje iskustava o mobilnosti na društvenim mrežama Erasmus studentske mreže Hrvatske (ESN), te objava iskustava na vlastitim mrežnim stranicama i društvenim mrežama ustanove  | Ured za međunarodnu suradnju<br>Erasmus koordinatorica  | Kontinuirano                           |
| 16. | Promicanje i isticanje mogućnosti vezanih uz Erasmus+ stručnu praksu kao kraći i fleksibilniji format mobilnosti koji pridonosi zapošljivosti   | Ured za međunarodnu suradnju<br>Erasmus koordinatorica  | Kontinuirano                           |
| 17. | Promocija Veleučilišta u Rijeci u međunarodnom okruženju <ul style="list-style-type: none"> <li>- tiskane i e-brošure na engleskom jeziku</li> <li>- priprema prezentacije o Veleučilištu za odlazne nastavnike</li> <li>- reklamni materijali za dolazne studente i gostujuće osoblje (kemijske, majice, šalice i sl.)</li> <li>- razmjena časopisa Zbornik Veleučilišta u Rijeci</li> </ul> | Prodekanica za međunarodnu suradnju<br>Erasmus koordinatorica<br>Povjerenstvo za međunarodnu suradnju<br>Veleučilišta u Rijeci<br>Nastavnici<br>Voditeljica knjižnice | Kontinuirano                           |

|     |   |  |  |
|-----|---|--|--|
| 18. | Puna potpora dolaznim i odlaznim studentima i osoblju prije, za vrijeme i nakon mobilnosti (održavanje konzultacija za sudionike mobilnosti, administrativna podrška, pomoć pri organizaciji smještaja za dolazne sudionike mobilnosti i sl.) | Ured za međunarodnu suradnju<br>Prodekanica za međunarodnu suradnju<br>Erasmus koordinatorica<br>Povjerenici za međunarodnu suradnju na odjelu<br>Nastavnici | Kontinuirano                             |
| 19. | Prijava Europskoj komisiji za dobivanje Europske povelje u visokom obrazovanju (ECHE) za novo razdoblje 2021. – 2027. (uvjet za sudjelovanje u programu Erasmus)  | Ured za međunarodnu suradnju   | Drugi kvartal 2020.                      |
| 20. | Praćenje i izvještavanje o aktivnostima u okviru međunarodne suradnje   | Ured za međunarodnu suradnju<br>Prodekanica za međunarodnu suradnju<br>Erasmus koordinatorica  | Kontinuirano, a najmanje jednom godišnje |

Strategija internacionalizacije Veleučilišta u Rijeci za razdoblje 2020. – 2024. usvojena je na 24. sastanku Povjerenstva za međunarodnu suradnju Veleučilišta u Rijeci održanom 21. veljače 2020. te će njezine temeljne odrednice činiti sastavni dio Strategije razvoja Veleučilišta u Rijeci za razdoblje 2020. – 2024.